

Co-hosts 共催:



# Infrastructure Investors Forum インフラ投資フォーラムジャパン

Simultaneous  
interpretation  
in Japanese and English  
日英同時通訳あり

## Japan Forum | 26 October 2021, Conrad Tokyo and Online 日本フォーラム | 2021 年10 月26 日| コンラッド東京/ オンライン

The 3rd annual Infrastructure Investors Forum: Japan is the countries most focused gathering on institutional investors and fund managers and continues to grow and attract experienced and emerging institutional investors alike that are searching for partners to help them get results from the asset class.

Make sure you join the discussion at Japan's premier infrastructure event to discover the latest investments trends post Covid-19, how LPs investing strategies have changed since the pandemic and the value and importance of a very well diversified portfolio across geographies and sectors as we bring together global infrastructure GPs with major Japanese LPs to create valuable connections for future fundraising for the asset class.

日本のインフラストラクチャー市場にフォーカスする機関投資家・ファンド運用者が集う第3 回インフラ投資フォーラム: ジャパンは、インフラ投資経験の有無や程度を問わず、実績作りのパートナーを探している多くの方々にご参加できるイベントです。

インフラ投資に特化した本フォーラムでは、パンデミック収束後の投資動向やコロナ禍で変化したLP の投資戦略、地域・事業分野ごとに異なる多様性のあるインフラ・ポートフォリオの価値と重要性などについて議論します。将来のインフラ投資のための資金調達に向け、グローバルレベルでのインフラ投資を実行しているGPと国内大手LP が一堂に会するこの機会をどうぞお見逃しなく。



2019 Forum key  
statistics フォーラムレ  
ビュー:

**400+**  
Delegates  
参加予定者数

**200+**  
Limited Partners  
参加予定機関投資家数

**30**  
Speakers  
講演予定者数

**6**  
Countries  
参加国数

**110+**  
Organisations  
参加社数



[www.avcjforum.com/iif-japan](http://www.avcjforum.com/iif-japan)

Join your peers



Register now online at オンライン登録 [www.avcjforum.com/iif-japan](http://www.avcjforum.com/iif-japan)

Email 電子メール: [book@avcj.com](mailto:book@avcj.com) Call 電話: +852 2158 9636

## KEY TOPICS FOR DISCUSSION WILL INCLUDE: 予定している主なテーマ:

- Discover how LPs view the asset class and where they will be making future allocations
- Find out where are the best opportunities and markets globally for renewables
- Uncover the process and strategies successful GPs have employed to win commitments in Japan
- Hear firsthand what Japanese investors want from their infrastructure funds
- Identify the outlook for deals and how are they being structured in a Covid-19 world
- Learn the strategies GPs have used to manage their portfolios through the pandemic
- インフラ資産に対するLPの投資観と将来の投資配分の解説
- 再生可能エネルギー分野へのグローバルな投資に最適な市場・地位の特定
- 大手GPが採用している資金拠出の確約に至るまでのプロセスと投資戦略の分析
- 国内投資家がインフラ投資ファンドに対し望む要素の検証
- コロナ禍におけるインフラ投資案件の見通しと、案件構成の予測
- コロナ禍においてGPが選択したポートフォリオ管理のための投資戦略の考察

## BENEFITS OF ATTENDING INCLUDE 本フォーラムの特長:

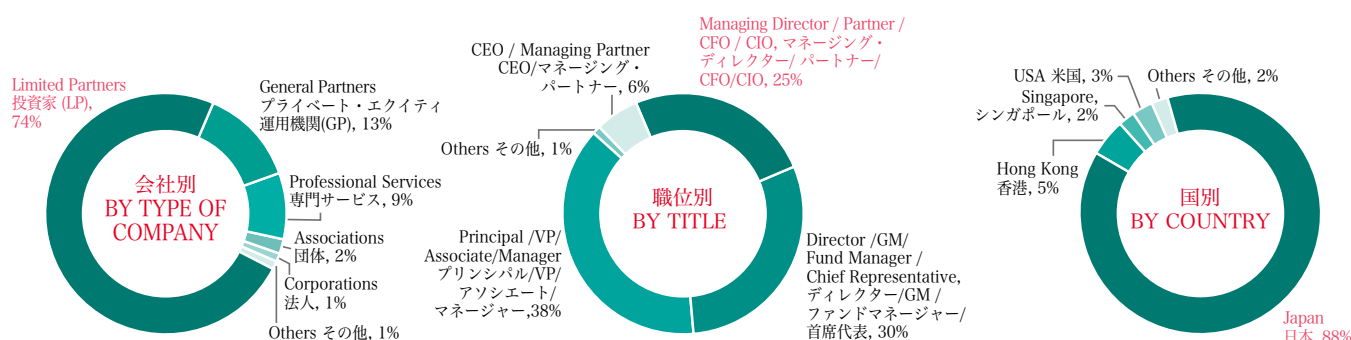
- GLOBAL VIEW:** Hear from GPs on where and how they plan to deploy capital as well as COVID-19 outbreak's impact on the deal environment
- LP INSIGHTS:** Meet a diverse and powerful group of international Japanese LPs looking to grow their exposure to the asset class
- FUNDRAISING:** Hear tips and tricks for fundraising in a pandemic
- NETWORK:** Connect with 400 senior delegates, including 200 LPs and 30 expert speakers
- グローバルな視点:** GP による今後の投資の手法・タイミングと、新型コロナウイルスの感染拡大が投資環境に与えた影響について聞く
- LP の知見:** インフラ投資を検討中の影響力のある国内外の様々な LP の見解を聞く
- 資金調達の手法:** コロナ禍における資金調達のヒント・手法を知る
- ネットワーキング:** 本フォーラムへ参加予定の 30 名の講演者、200 名の LP をはじめとする 400 名以上の幹部・役員クラスの参加者との交流を図る

## 2019 DELEGATE COMPOSITION | 2019 年フォーラム参加者の内訳

- Attended by **165+** limited partners from Japan and overseas  
日本国内外から**165**人以上のリミテッド・パートナーが参加

- 27** Speakers  
**27** 人の講演者

- Over **220** participants from **6** countries and more than **112** companies  
**6** カ国、**112** 社から **220** 人以上の参加者



Register online at: [www.avcjforum.com/iif-japan](http://www.avcjforum.com/iif-japan)



## IIF GOES HYBRID

ONE COMMUNITY, TWO WAYS TO BE PART OF IT

ALL DELEGATES WILL HAVE ACCESS TO THE VIRTUAL PLATFORM

Japan Infrastructure Investors Forum is a hybrid experience connecting our in-person and virtual attendees from across the globe on one community platform.

Your virtual pass allows you to access cutting-edge interactive panel discussions, briefings, case studies and live Q&A sessions. For our attendees in Tokyo, you will have a front row seat to all the content, access to the networking functions along with the feeling of being back with your peers to meet face-to-face. All attendees will be live on the networking platform so you can connect with the whole community from the comfort and convenience of your device wherever you are in the world.

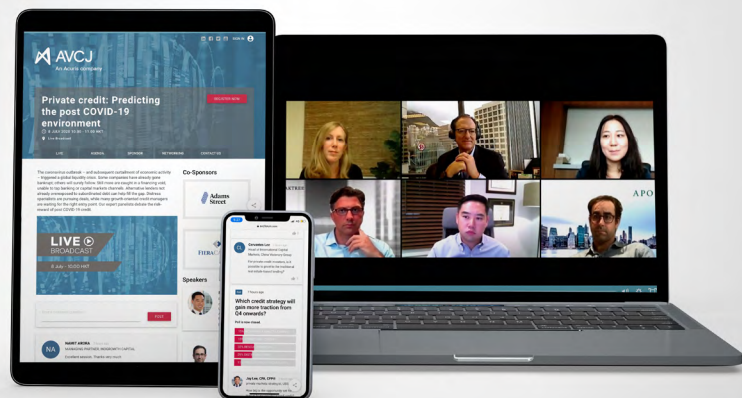
## IIFフォーラムのハイブリッド開催について

フォーラム参加者が選べる2通りの参加方法

オンライン・プラットフォームへは参加者全員がアクセス可能

ジャパンIIFフォーラムでは、会場での参加者と世界各地からの参加者とを結ぶオンライン・プラットフォームが提供されます。

バーチャルパスのご利用により、最先端のテーマを取り扱う双方向パネルディスカッションやブリーフィング、ケーススタディや質疑応答へのアクセスが可能となります。これにより、東京にいる参加者でも全てのセッションを最前列で視聴でき、ネットワーキング機能を利用すれば、まるで現地にいるような感覚で1対1のミーティングも可能です。ネットワーキング・プラットフォームを通じて全ての参加者がライブでつながるので、世界中のどこからでも、お使いのデバイスを通じて業界関係者のコミュニティに便利で快適な環境でのアクセスが可能です。



## Key features of the immersive virtual pass



### Watch Live

ライブ中継の視聴

Your front row seat to watch panel discussions, presentations and fireside chats from thought leaders.

パネルディスカッションやプレゼンテーションに加え、オピニオンリーダーによる談話などを最前列で視聴。



### Video meetings

ビデオミーティング機能

Message and arrange face-to-face video call with your fellow participants. Promote your fund and services to the people who matter to you.

他の参加者とのメッセージのやりとりや1対1でのビデオミーティングが可能。自社ビジネスにとり重要な人物に対し、ファンドやサービスのプロモーションとして活用できます。



### Audience Interaction

講演者とのリアルタイムな対話

Our proprietary online platform enables you to take part in live Q&A sessions and audience polls. Get the in-depth answers in real-time.

独自のオンライン・プラットフォームにより、質疑応答へのライブ参加や視聴者投票へ一票を投じることも。質問に対する専門家からの詳細な回答にリアルタイムでアクセスが可能。



### On-demand

オンデマンド機能

Replay all sessions at your convenience so you never miss the content and experts that are key to your business.

お好きな時間に全てのセッションのリプレイが可能。ビジネスに重要なコンテンツや専門家のコメントを見逃すことがなくなります。



### Virtual roundtables

オンライン・ラウンドテーブル・ミーティング

Join interactive roundtables to discover new opportunities in the market. If you've missed face-to-face engagement with the industry this year, don't miss this opportunity to connect and be part of interactive discussions with your peers.

新たな投資チャンスの発掘に双方向ラウンドテーブル・ミーティングをご活用ください。今年になって1対1のミーティングが実現できていないのであれば、業界関係者との双方向ディスカッションを提供するこの機会をお見逃しなく。



### Physical & Virtual Expo

現地会場とオンライン上でのExpoホール

Browse the expo hall and learn more about the exhibitor's services and products. Access educational resources and videos and chat with the team face-to-face or online.

現地会場とオンライン上で開設されているExpoホールで、参加企業の商品・サービスの閲覧が可能。チャットを通じた参加者との直接のやりとりや、参加企業に関する資料やビデオメッセージへのアクセスも。

# Programme

**TUESDAY, 26 October 2021**
**08:00 Registration and refreshments**
**08:30 Opening remarks and market overview**
**09:00 Keynote address**
**09:30 World view in 2021: Picking and accessing the key investment destinations**

For some time now, the infrastructure asset class has been a firm favourite with LPs across the globe as the first stop on the alternatives journey; and this will continue as investors look for consistent returns at a time of uncertainty in the investment sphere. Competition for deals is fierce, and the new realities of COVID-19, coupled with the impact on transport and other core sectors – firm favourites with investors – were always likely to make the last 12 months a testing time for infrastructure players around the world. A panel of experts discuss the latest opportunities in the US, Europe, and Asia, the type of assets to be contested in the new normal which are less effected by slow market recovery, how the pandemic changed the infrastructure investing landscape, and what LPs should do to achieve a balanced portfolio.

- When and where are we likely to see governments increasing infrastructure spending?
- Which geographies should global investors with an appetite for risk look at over the next five years?
- How to pick between greenfield and brownfield investments, and open-ended and closed-ended funds?
- How are GPs managing and reporting on ESG in their investments?
- How are investors in the US, Europe, and Asia approaching the deal market?
- When do we expect to see a rise in activity, and where is infrastructure heading post COVID-19?

**10:30 Networking coffee break**
**11:00 Japan: Spotlight on the deal market**

Finding investable deals in the domestic market has certainly been challenging. However, investors in Japan's environmental and digital infrastructure businesses are upbeat and keenly monitoring sectors such as offshore wind, 5G, and smart cities for opportunities to rebound from a lacklustre 2020. Industry watchers say that offshore wind power will be the biggest driving force in the move to increase the use of renewable energy in Japan. Many offshore wind deals – now in the early stages – could potentially be realised, and expectations are high among overseas investors that these will eventually come to market. That said, the question remains whether the infrastructure market will see a seismic shift that delivers more deals offering returns that are attractive to private capital. A group of investors discuss the outlook, where they will be investing, and what the industry needs to do to develop and emulate other large mature economies.

- Where are the opportunities for GPs, and what is in the pipeline for deals?
- How can investors participate in airport and offshore wind power projects?
- How can the market evolve to attract mainstream infrastructure players?
- Is Japan all about renewables, or are there other assets that are accessible for investors?
- What returns are being delivered, and how does this match investor expectations?
- How do investors evaluate the government's initiatives to boost the renewables sector?

**11:45**
**Spotlight on renewable energy: When, where, and how to invest**

Renewable energy has proven resilient to COVID-19, with investors looking to the sector as a viable place to both secure growth in a low growth environment and make large commitments. With this in mind, which sectors of renewables are most investable – hydro, solar, wind, or newer energies – where are the best investments globally, how are deals being executed, and where does Japan fit in as a viable deal market? Will the momentum of the climate change agenda result in a more sustainability-focused approach and significantly increase long-term investment in renewable infrastructure, and has the pandemic accelerated the global transformation towards renewable energy? In this session, a panel of experts discuss which technologies, projects, and funding structures stack up for investors, as well as the market conditions for returns.

- What are the macroeconomic issues facing the energy market?
- Which sectors face the most risk over the next decade?
- What is the outlook for deals and valuations?
- How do investors strategize between hydro, solar, wind, and the newer energies?
- How have renewables performed throughout the pandemic?

**12:30**
**Networking lunch**
**13:30**
**The rise in demand for infrastructure credit and debt**

Many GPs have raised considerable credit and debt funds recently and found the deal pipeline to be strong, with a steady flow of investments across the risk spectrum and capital structure seeing opportunities to finance assets effected by the pandemic and a range of growth strategies. Naturally, there is growing appetite among LPs for debt strategies, as they search for portfolio diversification, as well as strive to combat the J-Curve and achieve consistent yield at a time of market uncertainty. A panel of debt experts discuss the evolving opportunities, and how LPs can take advantage of this gap in the market both at home and abroad.


- What are the different debt strategies available to LPs?
- How does the risk profile compare between senior and mezzanine opportunities?
- Where are the best debt opportunities globally?
- What type of assets are seeing a rise in demand for infrastructure credit following the pandemic?
- What types of cash yields can investors expect?


**Register online at: [www.avcjforum.com/iif-japan](http://www.avcjforum.com/iif-japan)**



# Programme

2021年10月26日 (火曜日)

14:15	<b>Finding deals in a competitive market: Harnessing disruption through non-core opportunities</b> <p>A crowded core infrastructure space, high valuations, and large volumes of dry powder have driven GPs to look beyond the traditional investments that have sustained the industry pre-COVID-19. By potentially avoiding the auction processes and identifying non-core opportunities, especially in sectors that have benefited from the disruption brought about by the pandemic, fund managers can provide a real competitive advantage. However, funds must be transparent about their strategies and risk appetite. They may also require specific expertise at the GP level to deliver operational value creation to enhance the growth of an asset that is stretching the infrastructure definition, and ultimately improve performance and deliver a strong return. In this session, a panel of investors debate the non-core infrastructure model and how they are pivoting their approach to deal sourcing as they look to harness the power of disruption.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Which sectors provide the best non-core deals in the current climate?</li> <li>What return expectations should LPs expect from these types of riskier assets?</li> <li>How is the need for value creation being managed with assets that require a hands-on operational approach?</li> <li>How has the pool of investable companies evolved, and what does this mean for the traditional infrastructure model?</li> <li>Does the rise of digital represent a new growth opportunity, and where is infrastructure heading post-COVID-19?</li> </ul>
15:00	 <b>Networking coffee break</b>
15:30	<b>The institutional investor: The next steps on the infrastructure journey</b> <p>In recent years, institutional investors in Japan have increased allocation in infrastructure and broadened their thesis to look at non-core opportunities, greenfield investments, and a mix of open-ended and closed-ended funds. As LPs consider their next steps, disruption to traditional infrastructure assets will no doubt factor into their thinking as they look to pivot and remain proactive. In this session, a group of experienced LPs share their experiences of a COVID-19 world, tips for new entrants on how to initiate an infrastructure investment programme, and how they plan to build and oversee their portfolio to manage risk while capitalising on the opportunities present in 2021 and beyond.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>How should you select your next investment, and what type of GPs are winning commitments?</li> <li>Is ESG playing a larger role in asset allocation, and how do LPs monitor performance?</li> <li>How much of a concern is the amount of dry powder to LPs?</li> <li>How have LPs been dealing with travel constraints and the challenges of executing due diligence?</li> <li>How should international funds approach domestic LPs when fundraising, and has this been affected by the pandemic?</li> <li>How have Japanese LPs' investing strategies been affected and adjusted following COVID-19?</li> </ul>
16:30	<b>Closing keynote address</b>
17:00	<b>Cocktail reception</b>
08:00	<b>受付</b>
08:30	<b>開会のご挨拶・市場概観</b>
09:00	<b>基調講演</b>
09:30	<b>2021年の世界市場の概観：インフラ投資対象資産の選別と評価</b> <p>世界中のLPにとってインフラストラクチャー資産は長らく、オルタナティブ投資を検討するうえで最初の投資対象として選択されてきた。投資環境に不確定要素が多く存在する現在、投資家が安定したリターンを求めるなら必然的にこの傾向は続くだろう。とはいえ、市場での競争は激しさを増し、投資家は新型コロナウイルスという新たな現実にも向き合わなければならない。輸送関連をはじめとした、いわゆるコアインフラと呼ばれる資産は過去1年間に大きな注目を集めてきたが、新たな投資環境は今、世界中のインフラ投資家にさらなる課題を突きつけようとしている。本セッションでは、米国・欧州、アジアにおける最新の投資機会を分析し、市場回復の遅れの影響を受けにくく、ニューノーマルの時代に求められる資産はどのような種類のものかを議論する。加えて、パンデミックがインフラ投資業界に及ぼした影響と、理想的なポートフォリオ・バランス構築のためにLPは何をすべきかについても検証する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>政府によるインフラ出資の増額が見込めるのはいつ、どの分野か？</li> <li>リスクオンのグローバル投資家は今後5年間で、どの地域のインフラ投資に着目すべきか？</li> <li>いわゆるグリーンフィールド投資とブラウンフィールド投資、また、オープンエンド型ファンドとクローズドエンド型ファンド、それぞれに対する手法の違いは何か？</li> <li>投資プログラムのESG(環境・社会・ガバナンス)項目をGPはどう管理・レポートしているか？</li> <li>米国・欧州、アジアの投資家はインフラ投資市場へどうアプローチしているのか？</li> <li>インフラ投資の復調はいつ頃期待できるか？ また、パンデミック収束後のインフラ投資はどこへ向かうのか？</li> </ul>
10:30	 <b>ネットワーキング・コーヒーブレイク</b>
11:00	<b>日本：市場としての未来</b>
	<p>国内インフラ市場で投資に値する案件を発掘してくるのは確かにこれまででは簡単ではなかった。しかし、環境・デジタルインフラ事業への投資家は楽観的な見通しを持っており、洋上風力発電、5G、スマートシティなどの分野に注目して2020年の低迷期からの回復のチャンスを窺っている。業界関係者は、日本が現在進めている再生可能エネルギーの利用拡大の動きの中では、洋上風力発電が最大の推進力になるだろうとしている。洋上風力発電の今後については、現在はプロジェクトの初期段階にある多くの案件の実現が見込まれ、いずれ市場に出てくるとの期待が海外投資家の間でも高まっている。ただ今後の見通しに関していえば、民間資本にとって魅力的なリターンを伴う案件をより多く提供できるのか、そうした地殻変動が日本のインフラ市場で起きるのかという疑問は依然として残されている。本セッションでは、インフラ投資家による市場の将来見通しや投資先に加え、日本のインフラ市場が他の成熟した市場と伍するようになるには何が必要かについても議論する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>GPにとっての投資機会はどの分野で、候補案件の今後の行方はどう予想できるのか？</li> <li>空港関連の案件や洋上風力発電プロジェクトなどにはどうすれば投資できるのか？</li> <li>インフラ投資の大手プレーヤーを呼び込むために、日本市場はどう進化すべきか？</li> <li>日本で投資対象となるのは再生可能エネルギー分野だけなのか？ 他へのアクセス可能な対象資産もあるのか？</li> <li>日本市場でのこれまでの投資実績は？ そしてそれは、投資家の期待に沿ったものだったか？</li> <li>再生可能エネルギー分野での日本政府主導の刺激策を、投資家はどのように評価しているのか？</li> </ul>

# Programme

11:45	再生可能エネルギー市場の注目点：投資分野・タイミングとその手法	14:15	競争市場での案件発掘：市場の変革期に生まれるノンコア・インフラ資産への投資機会
	<p>再生可能エネルギーの分野はパンデミックに対しての耐性を有することが証明された。低成長経済の状況にあっても高い成長が期待でき、大規模投資が可能な貴重な分野として投資家の注目を集めている。では再生可能エネルギーのうち水力・風力発電や太陽光、あるいはもっと別の新エネルギー発電なども含め、どの分野への投資が最も適切なのだろうか？世界中でどのインフラ資産への投資がベストで、投資案件はどのように実行されるのだろうか？世界のインフラ市場の中で日本の立ち位置はどこか？そして、活発化する気候変動に関する議論はこの先、持続可能性を重要視するより多くの案件をもたらす、結果として、再生可能インフラへの大幅な長期投資の増大につながっていくのだろうか？そして、そうした地球レベルでの再生可能エネルギーへの移行をパンデミックが後押しするのだろうか？本セッションでは、再生可能エネルギーのテクノロジーとプロジェクト、資金調達の手法、そして利益を生み出せる市場環境について議論する。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>エネルギー市場が現在直面しているマクロ経済的な問題は何か？</li><li>今後10年間で、もっとも高いリスクが予想される分野はどこか？</li><li>今後のインフラ投資案件と、対象資産価格の行方をどう予測するか？</li><li>水力発電、太陽光発電、風力発電、新エネルギー発電事業それぞれに対して、どのような投資戦略を打ち出すべきか？</li><li>パンデミックの環境下で、インフラ投資はどの程度の実績を挙げたのか？</li></ul>		<p>インフラストラクチャーの中でも中核資産となるコアインフラへの投資においては競争が激化しバリュエーションも高騰、投資待機資金(ドライパウダー)の額も膨らんできている。こうした環境の中、GPは、新型コロナウイルス発生以前のインフラ投資業界を支えてきた従来の投資対象の見直しにかかっている。ファンド運用者が仮に、入札プロセスが不要なノンコア・インフラ投資案件一特に、コロナ禍の恩恵を受けることとなった分野での案件一を発掘できれば、競争力の点で大きな優位性を得ることができる。ただそれには、投資戦略やリスク選好基準の透明化が求められる。近年、「インフラストラクチャー」の定義も拡がりを見せ、様々な資産がインフラ投資対象となっているが、これらの投資対象資産の価値を向上させ、最終的に運用パフォーマンスの向上と高いリターンを生み出せるよう、運用価値の創造という専門的な能力がGP側に求められている。本セッションでは、ノンコア・インフラ資産への投資モデルを考察するとともに、市場の変革期をてこにしようとしているGPが、新たな案件発掘へのアプローチをどの様に変化させているのかについても解説する。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>現在の投資環境においてノンコア・インフラ投資に最も適している分野はどこか？</li><li>よりリスクの高いこうした資産への投資リターンをLPはどう予測すべきか？</li><li>直接関与的な運用アプローチを要する資産に対して、価値創出はどのように管理されるべきか？</li><li>投資対象となる企業群はこれまででどう変化したか？それは従来のインフラ投資モデルに対してどういう意味を持つのか？</li><li>デジタル関連資産の台頭は新たな成長機会を提供するか？また、パンデミック収束後のインフラ投資はどこへ向かうのか？</li></ul>
12:30	ネットワーキング・ランチ	15:00	 ネットワーキング・コーヒーブレイク
13:30	インフラ資産に対するクレジット投資・デット投資需要の増加	15:30	機関投資家：インフラ投資手法の今後の行方
	<p>近年ではGPの多くが多額のクレジット投資・デット投資ファンドを立ち上げており、候補となる案件も多く控えている。これらのファンドに対しては、そのリスク面や資本構造を問わず、パンデミックの影響を被った資産や様々な成長戦略への資金供給の機会として安定した投資が実施されている。ポートフォリオの多様化を図り、Jカーブ効果を緩和させて、市場が不安定な時期に安定した利回りを得たいとするLPの間では当然、債権投資戦略への意欲が高まってきている。本セッションでは、進化している債権投資の機会と、国内外市場のこの好機にLPが乗じるにはどうすべきかを検討する。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>リミテッドパートナーに有効な債券投資戦略にはどのようなものがあるか。</li><li>シニア債・メザニン債の投資リスクの比較</li><li>シニア債</li><li>パンデミック以降、インフラ債投資はどのようなタイプのインフラ資産に対し増えているのか？</li><li>期待される利回りはどの程度か？</li></ul>		<p>国内機関投資家は近年、インフラ投資への資産配分を拡大させるとともに、その投資対象・手法をノンコア・インフラ資産、グリーンフィールド投資、オープンエンド型・クローズドエンド型がミックスされたファンドへと広げてきた。こうした手法を追及するLPが積極的な投資姿勢を維持しつつ次の段階を検討する際は当然、従来のインフラ資産投資からの脱却という選択肢が入ってくる。本セッションでは、実績豊富なLPがコロナ禍での投資経験や、新規参入者がインフラ投資プログラムを立ち上げる際のヒントについて解説する。併せて、2021年以降の投資チャンスを活かしつつリスクマネジメントを実行するためのポートフォリオ構築・管理手法についても話を聞く。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>今後のインフラ投資の対象・手法をどのように選定すべきか？また、どういったタイプのGPがコミットメントを勝ち取っているのか？</li><li>資産配分決定の際、ESGが占める比重は以前より増しているのか？LPはESGパフォーマンスをどうチェックするのか？</li><li>投資待機資金(ドライパウダー)の増大はLPにとりどの程度の懸念材料となっているのか？</li><li>渡航制限やデューデリジェンス実施の際の課題などにLPはどう対応してきたのか？</li><li>ファンドによる資金調達の際、海外ファンドが選択すべき国内LPへのアプローチ手法は何か？またそれは、パンデミックに影響されるものか？</li><li>パンデミックは国内LPの投資戦略にどのような影響を及ぼしたか？また新型コロナウイルスの発生以降は投資戦略にどのような調整を迫られたのか？</li></ul>
Supporting Organisations 後援			
<div></div>			
<div></div>			
Media Partners メディア・パートナー			
<div></div>			
11:45	再生可能エネルギー市場の注目点：投資分野・タイミングとその手法	14:15	競争市場での案件発掘：市場の変革期に生まれるノンコア・インフラ資産への投資機会
12:30	ネットワーキング・ランチ	15:00	 ネットワーキング・コーヒーブレイク
13:30	インフラ資産に対するクレジット投資・デット投資需要の増加	15:30	機関投資家：インフラ投資手法の今後の行方
16:30	フォーラム総括		
17:00	カクテル・レセプション		

	Super early bird rate (on or before 30 July 2021) 早期申し込み特別割引料金 (2021年7月30日締め切り)	Early bird rate (on or before 17 Sept 2021) 早期申し込み割引料金 (2021年9月17日締め切り)	Standard rate (After 17 Sept 2021) 通常料金 (2021年9月17日以降)
In-Person Ticket 会場への入場チケット	US\$1,099 Save US\$400 1,099ドル 400ドルOff	US\$1,299 Save US\$200 1,299ドル 200ドルOff	US\$1,499 1,499ドル
Virtual Pass オンラインパス	US\$299 Save US\$200 299ドル 200ドルOff		US\$499 499ドル

Fees include the main conference, refreshments, luncheons, evening reception and all conference documents.  
料金にはの会議、スナックおよびランチ、カクテルパーティー、会議用資料が含まれます。

COVID-19 update:  
We are continuously monitoring developments globally as we prepare for this event. Please be assured that, the health and safety of our delegates, speakers, partners and staff are our highest priority. Appropriate measures and changes will be made if the situation changes. We will follow all official health and travel guidance and precautions from the World Health Organisation and local government authorities, and encouraging our delegates to do the same. If for any of the above reasons or other unforeseen circumstances, AVCJ reserves the right to switch the Forum to a fully virtual event.

Registration details 登録方法

Mr/Mrs/Ms

First name 名

Last name 姓

Job title 役職

Company 企業名

Address 住所

City 都市

Country 国

Post/zip code 郵便番号

Telephone 電話番号

E-mail 電子メール

I plan to attend the **networking cocktail** on Tuesday, 26 October at 17:00 | 10月26日 (火曜日)、夕刻5時開始のカクテルパーティーに参加する予定です。 Yes はい ☐ No いいえ ☐

I would like to receive a **CPD certificate** with confirmation of attendance | フォーラムへの参加を証明するCPD certificate の発行を希望します Yes はい ☐ No いいえ ☐

Payment details お支払い方法

Credit card クレジットカード: (US\$米ドル)

☐ Visa

☐ MasterCard

☐ American Express

Credit card no. 番号

Credit card country issue 信用卡発行国家

Expiry date 有効期限

Security code セキュリティ・コード

Credit card billing address カードのご住所

Name on card カードのお名前

Signature ご署名

**Cancellation/refund policy:** A cancellation charge of US\$300 for in-person or US\$100 for virtual platform is applicable to written cancellations received on or before 12 October 2021. No refund will be made for cancellations after the date due to our advance guarantee obligations and administration costs. If you do not attend the event or notify us of your intention to cancel, the full fee will still be payable. A substitute delegate is welcome but the organiser MUST be notified in advance of the meeting to avoid incurring a charge. Substitutions may NOT be made at the meeting.

**Pay in advance:** We will include registrants' names on the official delegate list if we have received your registration fees 19 October 2021. All payments should be made immediately. Regrettably, no entrance will be permitted for payments not received in advance.

キャンセルと払い戻し: キャンセルをご希望の場合は書面にて、2021年10月12日(必着)までに郵送していただいた場合のみ、会場チケットは300USドル、オンラインチケットの場合は100USドルのキャンセル料を差し引いての払い戻しが可能となります。2021年8月24日 それ以降にキャンセルされた場合は払い戻しはいたしません。これは、前払い保証金と会議管理の諸費用として設定させていただいております。代理の方の参加は受け付けておりますが、料金の重複請求を避けるために事前に主催者まで必ずご連絡ください。会場での参加者の交代は認められておりません

事前のお振込みをお願いいたします: 10月19日までに参加費用をお支払い済みの方のお名前をフォーラム参加者リストに登録いたします。参加費用のお支払いは、参加登録後、速やかにお願いたします。まことに申し訳ございませんが、お支払いが済みでない方のご入場はお断りいたしております。

Venue and Accommodation 開催場所と宿泊施設

**Conrad Tokyo コンラッド東京**  
1-9-1 Higashi-shinbashi, Minato-ku, Tokyo 105-7337, Japan / <http://www.conradtokyo.co.jp/> | 〒105-7337東京都 港区 東新橋1-9-1 / <http://www.conradtokyo.co.jp>

A limited number of rooms at the Hotel have been reserved at a special rate of **City Room - ¥37,000 per room per night** (Room rate is subject to room availability and exclusive of tax and service charge) for AVCJ Forum participants on a first-come first-served basis. **Please book your room directly with the hotel** and identify yourself as an AVCJ Forum participant to qualify for the rate.

AVCJフォーラム参加者のために特別宿泊料金でお部屋を予約しておりますが、数に限りがございますので先着順とさせていただきます。ご宿泊代はシティールーム1泊1室37,000円となります。(本価格は空室がある場合のみ適用。税・サービス料抜き)ご予約は直接ホテルまでご連絡ください。特別料金でご利用いただくために、AVCJフォーラム参加者であることをホテル側にお伝えください。

2ステップの簡単ご予約:  
2 simple steps to book  
your room:

1

予約フォームをダウンロード  
Download the booking  
form [HERE](#) and,

2

予約フォームにご記入の上、ファックス、またはEメールで宿泊予約課までお送りください。  
Fax or e-mail to Rooms Reservations Department with your booking details  
電子メール E-mail: [reservations.conradtokyo@conradhotels.com](mailto:reservations.conradtokyo@conradhotels.com) 電話 Tel: +81-3-6388-8888 ファックス Fax: +81-3-6388-8001

Please note IIF Japan Forum does not bear the responsibility for participants' travel and accommodation arrangements. Above room rate is inclusive of breakfast but exclusive of appropriate national /local taxes and subject to room availability. All charges on guest's own account. When your reservation is confirmed, you will receive a confirmation letter from Conrad Tokyo.

IIFジャパンフォーラムは参加者の移動手段・宿泊の手配に責任を負うものではありません。上記の宿泊料には朝食が含まれますが「国税・地方税は含まれません。また価格は空室がある場合のみに適用されます。費用は全額宿泊者の負担です。予約受付の後、コンラッド東京より確認状が送付されます。

Contact us お問い合わせ	Registration enquiries 登録に関するお問い合わせ: Anil Nathani Speaking opportunities 講演者に関するお問い合わせ: Jonathon Cohen Sponsorship enquiries スポンサーに関するお問い合わせ: Darryl Mag Marketing and media enquiries カスタマーサービスお問い合わせ窓口: Priscilla Chu	電話 t: +852 2158 9636 電話 t: +852 2158 9651 電話 t: +852 2158 9639 電話 t: +852 2158 9656	電子メール e: <a href="mailto:book@avcj.com">book@avcj.com</a> 電子メール e: <a href="mailto:Jonathon.Cohen@acuris.com">Jonathon.Cohen@acuris.com</a> 電子メール e: <a href="mailto:sponsorship@avcj.com">sponsorship@avcj.com</a> 電子メール e: <a href="mailto:Priscilla.chu@iongroup.com">Priscilla.chu@iongroup.com</a>
----------------------	--	--	--